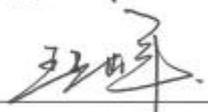


京缆电缆有限公司
绿色供应链中长期发展规划
(2024-2028)

编制:		日期:	2024.5.26
审核:		日期:	2024.5.27
批准:		日期:	2024.5.28

一、编制目的

京缆电缆有限公司自绿色工厂创建以来，各项工作取得了显著成就，在用地集约化、原料无害化、生产洁净化、废物资源化、能源低碳化都有了很大的提高，业务的开展、员工利益、节能环保职责以及对客户的服务得到全面提升。

2025年是“十四五”的最后一年，也是公司实现绿色转型的关键时期。随着国家工信部《“十四五”工业绿色发展规划》《绿色工厂梯度培育及管理暂行办法》等文件的发布，绿色低碳已成为各行业的共同追求和行动指南。为抢抓机遇，促进公司全面、绿色、可持续发展，在今后的几年内，公司将结合行业和公司发展规划，打造符合绿色采购、绿色生产、绿色回收、绿色信息化管理以及绿色信息披露的“绿色供应链企业”，使公司的管理水平、业务发展、队伍建设、社会效益、经济效益、环境责任等跃上一个新的台阶。为公司建成绿色供应链提供方向性指导，为今后绿色供应链的持续发展提供建议，特制定此规划。

二、发展目标

力争通过三到五年的时间，构建一个先进且完善的绿色供应链管理体系。通过数字化、绿色化、智能化技术的深度融合，加速生产方式的绿色变革，实现企业的高质量绿色发展。具体目标包括：

1. 完善绿色供应商管理，提升供应商绿色意识，优化供应商选择标准，推动供应商绿色改进，加强供应商绿色监管，促进供应商绿色技术创新。

2. 推进绿色生产，通过选择环保材料、优化生产工艺、减少能源消耗等措施，降低供应链的环境影响，推进可持续供应链管理。

3. 健全绿色回收体系，提高资源利用效率，推动循环经济发展，减少环境污染，健全回收网络，促进相关产业发展，实现社会经济效益双赢

4. 完善绿色信息平台，建立全面的供应链管理系统，实现信息的实时共享和协同，提高决策效率。

5. 提升绿色销售服务，提高供应链的灵活性和响应能力，以适应市场变化和客户需求的快速变化。

综上，公司将致力于实现从产品设计到原料采购、生产、运输、储存、销售、使用和报废处理的全过程管控，改善供应链系统，降低有害物质使用，提高资源能源利用率，促进资源回收和循环利用，建成国内同行业领先绿色供应链标杆企业。

三、战略措施

（一）管理保障措施

以绿色领导工作小组为核心，进一步完善和深化绿色供应链建设工作。

1. 遵守相关方面的法律、法规及其他要求，认真执行、参考行业相关能耗标准、质量标准以及先进技术设备标准，树立能源资源高效利用标杆。

2. 强化全公司绿色低碳意识，全公司职工通过节能意识教育，学习和理解企业绿色供应链管理方针和目标、指标，建立良好的发展环境和氛围。

3. 合理有效地利用技术、人力和物质资源，规范、系统、积极地实现质量、环境、职业健康安全、能源管理体系的自我执行和自我监督机制，并根据客观条件的变化及时对体系进行调整，保证体系方针、目标和指标的实现。

4. 采购部门依据绿色采购要求，制定严格的供应商选择和评估标准，优先选择环保、节能、低碳的供应商。与供应商建立长期稳定的合作关系，共同推动绿色供应链的发展。对供应商进行绿色伙伴认证、选择和管理，推动供应商持续提高绿色发展水平。

5. 质检部门加强原辅材料采购检验、及产品的出厂放行，杜绝不合格原料进厂，防止不合格产品出厂；持续开展技术创新和研发，提升产品质量，提高产品合格率；进一步强化购买和使用对环境友好的产品（原料、设备）和服务，从源头促进绿色概念在工厂内部落地。

（二）技术创新保障措施

1. 公司基于高新技术企业、专精特新中小企业等创新平台，推进构建产品全生命周期的技术支撑体系；推进以客户为导向的产品服务转型升级；推进新结构新工艺成果转化，适应更多多样化的应用场景，以提升主导产品的市场竞争力；推进自主知识产权战略，加大自主知识产权保护力度，打造国际化的自主知识产权产品。

2. 运用生态设计理念，通过原材料选择、产品节能降耗设计、产品绿色化、回收可拆解设计等手段，开发健康绿色的环保产品。

3. 积极开展节能诊断、清洁生产，从源头削减能源、资源用量，减少污染物产生；加强设备绿色低碳等技术改造，合理调整运行方式，提高设备效率。

4. 持续优化能源消费结构，参与绿电、绿证市场交易，使能源得到高效率、高质量的利用，提升可再生能源应用比例，促进公司持续绿色发展。

5. 推进绿色物流，采用低碳、环保的运输方式，减少运输过程中的碳排放。优化物流网络布局，提高运输效率。同时，加强包装管理，推广可循环利用的包装材料。

6. 提升供应链管理系统建设，集成各个部门的数据和资源，实现信息的实时共享和协同。加强与下游客户监造系统的对接，提高决策效率，优化资源配置，降低运营成本。

四、年度目标、指标和实施方案

近期（2025-2029 年）公司绿色供应链建设年度目标、指标和实施方案详见表 1。

表 1 绿色供应链建设中长期目标、指标和实施方案

类别	指标	目标	评价指标	指标内容	实施方案	备注
绿色生产	制造研发能源消耗	将与开发、制造及交付产品的能源效益最大化	千兆瓦/千米	到 2026 年，能源强度下降 30%	对耗能设备进行提升改造，采用先进节能体技术，做好光伏发电运行维护，提高可再生能源应用比例，开发低碳新产品	
	制造研发废气排放	减低经营活动的绝对二氧化碳当量排放	二氧化碳当量(吨)	到 2026 年，推动范围温室气体排放总量下降 30%		
供应商管理	供货商环境表现	尽量减低供货商对环境的潜在影响	低风险合格供货商占比 (%)	低风险合格供货商占比 100%	优化《采购管理制度》，加强供应商培训，制定供应商绿色工厂培育计划，推进全产业链绿色发展	
		监察并推进供应链的良好环境管理实践。	供货商无冲突情况	推动无冲突情况达到 100%		
绿色回收	产品的循环再用量	提高产品废旧拆解作业指导书推广	产品废旧拆解作业指导书推广(个)	产品废旧拆解作业指导书推广数量增加到 20 个	完善供应链管理信息平台，在绿色供应链管理信息平台发布相关文件，提高产品废旧回收拆解的社会认可度	
	废弃物管理	尽量减低与经营活动及产品所产生的固体废弃物相关的环境影响。	无害固体废弃物回收百分比 (%)	废弃物回收利用率提升到 90%以上	加强制度管理，优化废弃物回收管理流程，提高废弃物回收再利用的方式	
绿色包装	包装减量化、再利用管理	提高盘具再利用量	盘具回收率提高百分比 (%)	盘具回收率提高到 97%以上	按照《盘具回收管理规定》执行	
绿色物流	运输	为推进未来产品运输碳排放量的减低建立基础	二氧化碳当量(吨)	到 2026 年全部采用国六及以上车辆运输	执行国家有关政策要求，加强产品发运管理，减少交通碳排放量	

五、风险管理

在规划实施过程中，公司需要注意以下风险：

1. 技术风险：供应链信息系统的建立和运维可能面临技术挑战。公司需提前进行风险评估并制定相应应对措施。
2. 供应商风险：与供应商的合作可能面临信任和稳定性的问题。公司需建立合适的合作机制并定期评估供应商的表现。
3. 市场风险：市场需求的变化可能导致供应链的不稳定性。公司需密切关注市场动态并及时调整供应链策略。

六、总结

绿色供应链发展规划是实现公司高质量绿色发展的重要保障。通过加强供应商管理、优化生产工艺和流程、推进绿色物流以及建立绿色回收体系、整合供应链信息系统等措施，企业将能够降低环境影响，提高运营效率，实现可持续发展。